

<p>کد: FR۱۱/۰۱ تاریخ: ۱۳۹۸/۰۴/۲۰</p>	<p><b>درخواست ارائه پیشنهاد پژوهشی</b> (RFP)</p>	 <p>مرکز مطالعات و برنامه‌ریزی شهر تهران</p>
--	--	---



مرکز مطالعات و برنامه‌ریزی شهر تهران

**درخواست ارائه پیشنهاد پژوهشی**

(RFP)

عنوان

گونه بندی مسائل و مشکلات کالبدی- فضایی محور شهید مدنی و ارائه راهبردها و

پروژه های محرک توسعه

معاونت مدیریت امور اجتماعی و اقتصادی

مدیریت مطالعات و برنامه ریزی امور مناطق

دی ماه ۱۳۹۹

کد: FR۱۱/۰۱ تاریخ: ۱۳۹۸/۰۴/۲۰	<b>درخواست ارائه پیشنهاد پژوهشی</b> (RFP)	 مرکز مطالعات و برنامه‌ریزی شهر تهران
----------------------------------	--	--

بسمه تعالی

۱- عنوان پروژه:

گونه بندی مسائل و مشکلات کالبدی- فضایی محور شهید مدنی و ارائه راهبردها و پروژه های محرک توسعه

۲- سطح پروژه:

سطح بزرگ (معاملات عمده)     سطح متوسط (معاملات متوسط)     سطح کوچک (معاملات جزئی)

۳- پیشنهاد دهنده و بهره‌بردار

پیشنهاد دهنده: معاونت برنامه‌ریزی و توسعه شهری  
منطقه ۷ شهرداری تهران  
بهره‌بردار: منطقه ۷ شهرداری تهران

<p>کد: FR11/01 تاریخ: ۱۳۹۸/۰۴/۲۰</p>	<p><b>درخواست ارائه پیشنهاد پژوهشی</b> <b>(RFP)</b></p>	 <p>مرکز مطالعات و برنامه‌ریزی شهر تهران</p>
--	---	---

#### ۴- بیان و تشریح مسأله

خیابان شهید مدنی یکی از مهم ترین خیابان های منطقه هفت شهرداری تهران است که به عنوان یک محور شریانی درجه دو گره های مهم شهر تهران یعنی میدان رسالت و میدان امام حسین را به یکدیگر متصل می کند و در این میان تقاطع مهم چهارراه نظام آباد واقع شده است که در حقیقت مرز منطقه هفت و هشت شهرداری تهران را تشکیل می دهد. این محور یکی از محورهای عمده بخش شرقی منطقه با سطح عملکردی ناحیه ای محسوب می شود و وجود کاربری های متعدد تجاری- تعمیرگاهی- مسکونی- اداری در این محور خصلتی چندگانه به آن ها داده است (کاربری تجاری ۱۳ درصد، کاربری اداری ۱۵ درصد، کاربری کارگاهی ۷ درصد و کاربری مسکونی ۱۹ درصد از سطح کاربری ها را داراست).

بنابر طرح تفصیلی ارائه شده دو محله گرگان (محله ۱-۱)، دهقان (محله ۱-۲) در قسمت شمالی و دو محله نظام آباد (محله ۱-۳) و شارق (محله ۱-۴) در قسمت جنوبی محور مدنی واقع شده اند که در مجموع این چهار محله ناحیه یک شهرداری منطقه هفت را تشکیل می دهند. این محلات که در قسمت شرقی و جنوبی منطقه هفت واقع شده اند بر خلاف بخش های شمالی و غربی منطقه دارای تراکم جمعیتی بالاتر، غلبه کاربری مسکونی، کمبود مراکز کاری و اداری است که موجبات عدم تناسب بین جمعیت موجود و خدمات و تسهیلات شهری را بوجود آورده است.

جدول ۱- ویژگی محلات واقع در مجاورت محور شهید مدنی در منطقه هفت شهرداری تهران

محلات مجاور محور مدنی	جمعیت (نفر)	وسعت (هکتار)	تراکم ناخالص جمعیتی
شارق	۴۲۵۵۹	۱۰۹	۳۹۰
دهقان	۱۲۸۶۷	۳۹,۱	۳۲۹
نظام آباد	۱۴۸۴۶	۵۴,۳	۲۷۳
گرگان	۱۴۸۴۵	۴۳,۳	۳۴۲
منطقه	۳۲۹۹۲۹	۱۵۴۰	۲۱۴

ماخذ: طرح تفصیلی منطقه ۷

محله بندی پیشنهادی طرح تفصیلی محلات شارق و دهقان را در قالب یک محله شارق نامیده و محلات گرگان و نظام آباد را نیز در قالب یک محله نظام آباد (با تغییر مرزها) نامیده است که مهم ترین کمبود های کاربری زمین و فعالیت با عملکرد ناحیه ای در این محلات که قابلیت تامین در خیابان شهید مدنی را دارند در جدول زیر نشان داده شده است.



## درخواست ارائه پیشنهاد پژوهشی

(RFP)

کد: FR11/01

تاریخ: ۱۳۹۸/۰۴/۲۰

جدول ۲- میزان کمبود خدمات شهری با عملکرد ناحیه ای در ناحیه شهرداری منطقه ۷

کاربری	میزان کمبود زمین
فرهنگی	۹۶۲۳
مذهبی	۴۴۱۰
گردشگری	۱۱۵۵۲
آموزشی	۴۷۳۶
بهداشتی- درمانی	۲۸۶۲
ورزشی	-
تاسیسات و تجهیزات	۱۲۹۶۴
فضای سبز	۹۹۵۱۰
جمع خدمات	۱۴۵۶۵۷

ماخذ: طرح تفصیلی

مروری بر اهداف، راهبرد ها و سیاست های طرح تفصیلی منطقه ۷ نیز نشان می دهد که بسیاری از آن ها در شرایط کنونی خیابان شهید مدنی صدق می کند و باید در پیوند با این سند فرادستی به چاره جویی مسائل و مشکلات این محور پرداخت.

جدول ۳- اهداف، راهبردها و سیاست های طرح تفصیلی منطقه ۷ شهرداری تهران

سیاست ها	راهبردها	اهداف
(۱): افزایش تنوع فعالیت در خیابان های اصلی و میدانی	(۱): توسعه فعالیت های برتر با بازده اقتصادی بالا برای تقویت اقتصادی مرکز شهر	(۱): تقویت جایگاه منطقه در مرکز شهر تهران، در پیوند با حوزه شمالی و شرقی
(۲): توسعه فعالیت های مرتبط با مرکز شهر در خیابان های اصلی	(۲): انتقال یا ساماندهی فعالیت های تجاری مغایر با نیازهای عمومی روزمره، ماهانه یا سالانه	(۲): پایداری جوامع محلی با تقویت گرایش سکونت
(۳): ساماندهی و محدود نمودن توسعه فعالیت های مغایر با سکونت در حاشیه محورهای منطقه	(۳): محدود کردن استقرار و ممانعت از شکل گیری انبارها و عمده فروشی ها	(۳): ارتقای کیفیت محیط و ایجاد سرزندگی در حیات شهری
(۴): توسعه فعالیت های خرده فروشی در طبقه همکف و فعالیت های اداری و مسکونی در طبقات بالاتر از همکف در ارتباط با خیابان های اصلی به منظور رونق و سرزندگی خیابان	(۴): ساماندهی صنایع و خدمات فنی (۵): طراحی و اجرای مجتمع های ایستگاهی در رابطه با ایستگاه های مترو با هدف توسعه بر پایه حمل و نقل عمومی، تجمیع فعالیت های اداری و جلوگیری از نفوذ فعالیت های غیر محلی به درون محلات مسکونی و فراهم آوردن امکان تبادل سفر به منظور محدود نمودن حرکت سواره و گسترش پیاده راه ها و حرکت پیاده	
(۵): تغییر کاربری قطعات درشت دانه در سطح منطقه به منظور رفع کمبود سرانه های تسهیلات شهری و افزایش فعالیت های مرتبط با مرکز شهر		
(۶): توسعه فعالیت های متنوع و چند عملکردی پیرامون فضاهای باز پیشنهادی		
(۷): تمرکز فعالیت های اداری در ارتباط با ایستگاه های مترو		



## درخواست ارائه پیشنهاد پژوهشی

(RFP)

کد: FR11/01

تاریخ: ۱۳۹۸/۰۴/۲۰

اهداف	راهبردها	سیاست‌ها
(۶): توسعه فضاهای باز و سبز اجتماعی و بسترسازی برای ایجاد خاطره جمعی (۷): توسعه فضاهای فرهنگی و ورزشی و ... (۸) جلوگیری از ریزش جمعیت ساکن و حفظ جمعیت موجود (۹): ایجاد تنوع فعالیت و بهره‌وری اقتصادی (۱۰): بسط پیوندهای مرتبط کننده مرکز شهر با منطقه (۱۱): برنامه ریزی برای فعالیت‌های مختلط جهت ایجاد سرزندگی و زندگی شبانه	(۸): توسعه فضای سبز خطی در امتداد خیابان‌ها و انتخاب گونه‌هایی که در برابر شرایط محیطی مقاوم باشند. (۹): تثبیت و ارتقای کیفی خدمات محله‌ای موجود از جمله فضاهای آموزشی و درمانی (۱۰): آرام‌سازی و محدود کردن حرکت سواره به درون محله و دسترسی‌های فرعی واحدهای همسایگی (۱۱): توسعه نظام شبکه پیاده‌راه‌ها (۱۲): تامین روشنایی کافی و متناسب در شب (۱۳) برخورد مناسب (تملک و تجمیع) در قطعاتی که ساخت آن‌ها در اثر اعمال تعریض‌ها از ۱۰۰ متر مربع کمتر می‌شود. (۱۴): ایجاد پیوستگی در خط آسمان بدنه‌ها و تعدیل و تثبیت خط آسمان در ارتفاع مناسب نسبت به عرض معابر	

ماخذ: طرح تفصیلی منطقه هفت

برخی از مهم‌ترین طرح‌های موضوعی و موضوعی پیشنهادی طرح تفصیلی منطقه هفت در محدوده یا مجاورت محور مدنی عبارتند از: احداث پارکینگ در زیرزمین مجتمع ایستگاهی شهید مدنی، مجتمع ایستگاه‌های سبلان، شهید مدنی و امام حسین، ساماندهی محور بزرگراه امام علی، امتداد دادن خیابان مطهری.

با توجه به مجموع ویژگی‌های ذکر شده درباره محور شهید مدنی و بافت‌های پیرامونی آن واضح است که این محور به علت تعدد و تمرکز مشکلات کالبدی-فضایی از یک سو (رویکرد نیازمحور) و عدم استفاده از پتانسیل‌های محور نظیر ایستگاه‌های حمل و نقل عمومی انبوه بر از سوی دیگر (رویکرد دارایی محور) نیازمند یک طرح ساماندهی است تا گامی جهت ارتقای کیفیت محیطی در این محور برداشته شود.

یکی از مهم‌ترین دغدغه‌های مدیریت شهری در شهرهای امروز انسان-محور بودن و یا خودرو-محور بودن شهر است. افزایش قابل توجه مالکیت خودرو و استفاده روزافزون از این وسیله نقلیه، مشکلات بسیاری را برای شهرها به وجود آورده است. انواع آلودگی‌های محیطی، کاهش ایمنی افراد پیاده، افزایش تلفات ناشی از سوانح رانندگی، پایین بودن میزان مطلوبیت محیطی، همه از جمله مسائلی هستند که در شهرهای کشور بویژه در کلانشهرها، قابل رویت است، به نحوی که کیفیت زندگی را در محیط‌های شهری به خصوص خیابان‌ها کاهش داده است. از سوی دیگر، برنامه‌ریزی‌ها و طراحی‌های مرسوم و سنتی خیابانهای شهری را متناسب با تسهیل حرکت خودروها، و نه دسترسی انسان، انطباق داده است. به بیان دیگر این خیابانها، خیابانهایی خودرو محور و ناکامل اند (در تقابل با ایده خیابان



## درخواست ارائه پیشنهاد پژوهشی

(RFP)

کد: FR11/01

تاریخ: ۱۳۹۸/۰۴/۲۰

کامل<sup>۱</sup>، زیرا نه تنها انسان و نیازهایش، محور طراحی این خیابانها نیست، بلکه افرادی که به هر نحو به خودرو شخصی دسترسی نداشته و یا تمایلی به استفاده از وسیله نقلیه شخصی خود ندارند، به شدت با مشکل جابجایی و دسترسی مواجه هستند. خیابان شهید مدنی نیز از این نوع نگرش و تفکر برکنار نبوده است و علی رغم تمرکز فعالیت های تجاری در حاشیه خود به علت طراحی خودرومدار به یک محور عبوری تبدیل شده است که در ساعات متعددی از روز با مشکل ترافیک روبرو است و این موضوع در محل تقاطع با بزرگراه امام علی (ع)، مجاورت بیمارستان امام حسین و مجتمع تجاری تیراژه به اوج خود می رسد.

مساله حاد دیگری که در خیابان مدنی به شدت به چشم می خورد مساله ای کارکردی است و به تمرکز و تعدد واحدهای تجاری ناهمگون در مجاورت یکدیگر برمی گردد به گونه ای که تعمیرگاه های اتومبیل در مجاورت واحدهای عرضه غذا و نوشیدنی قرار گرفته اند و انواع گوناگونی از ناسازگاری های عملکردی در طول این محور به چشم می خورد.

مساله سوم که در محور مدنی کاملاً مشهود است آلودگی شدید بصری، عدم وجود تناسب کلی و جزئی در طول محور، ناقص بودن طرح عقب نشینی ساختمان ها و مسائل و مشکلات پر شمار آن، عدم پیوستگی پیاده رو، سرریز واحدهای تجاری به پیاده روهای باریک و . . . است که تمامی این موارد در تضاد با اصول اولیه طراحی خیابان ها می باشند.

از دیگر مسائل و مشکلات این محور به تعدد کوچه های ورودی و خروجی به محور، فرسودگی محلات پیرامونی، تراکم بالای جمعیت در مجاورت محور، عدم موازنه جمعیت در طول شب و روز، کاهش امنیت در ساعات اولیه شب به علت تعدد فضاهای بی دفاع شهری، وجود کامیون های برون شهری در مجاورت بزرگراه امام علی، کمبود شدید فضای سبز در طول محور و محلات اطراف، کمبود فعالیت های مرتبط با گذران اوقات فراغت، پارک خودروهای حاشیه ای، ظرفیت کم محور و عدم امکان استفاده از اتوبوس، ضعف اقتصادی محور به علت نقش محلی و ناحیه ای آن و . . . نام برد.

واضح است که با توجه به شرایط فعلی نمی توان تمامی مسائل کنونی و آتی این محور را حل و فصل نمود و ضروری است تا با استفاده از روش های علمی مسائل مختلف را گونه بندی، سطح بندی و اولویت بندی نموده و بر اساس تعریف پروژه های محرک توسعه و راهبردهای یکپارچه طی یک فرایند میان مدت موجبات توسعه خود به خودی محور را فراهم آورد چرا که پروژه های محرک توسعه از طریق ارزش آفرینی برای بافت و ایجاد جذابیت سرمایه گذاری می توانند موجبات اصلاح و نوسازی، عقب نشینی، تجمیع و بازسازی و . . . را در یک محور یا بافت فراهم آورند.

---

۱ - Complete street



## ۵- اهداف

اهداف یک پژوهش در حقیقت نشان دهنده گام‌های یک پروژه در جهت دستیابی به هدف آرمانی را نشان می‌دهد که هر یک به صورت مرحله‌ای محقق می‌گردند بر این مبنای هدف آرمانی این پروژه "ایجاد یک فضای شهری سرزنده به عنوان بستر تعاملات اجتماعی" است و اهداف خرد به صورت زیر صورت بندی می‌گردند.

- شناسایی مسائل و مشکلات کالبدی- فضایی محور شهید مدنی
- اولویت بندی مسائل و مشکلات کالبدی- فضایی در محور شهید مدنی
- ارائه برنامه عملیاتی جهت حل مسائل و مشکلات کالبدی- فضایی محور شهید مدنی

## ۶- مبانی حقوقی (سند/اسناد فرادستی/سوابق و پیشینه موضوع)(حداکثر ۳۰۰ کلمه)

سند فرادستی که به طور مستقیم با این طرح مرتبط است طرح تفصیلی منطقه هفت شهرداری تهران است که استفاده از آن و شناسایی دیدگاه‌های دقیق آن در گستره محور شهید مدنی ضروری است تا بین پیشنهادات ارائه شده و پیشنهادات طرح تفصیلی مغایرتی بوجود نیاید و این طرح در حقیقت به ارتقای کیفیت این محور در چارچوب طرح تفصیلی با ارائه جزئیات بیشتر و اجرایی تر بپردازد.

از دیگر مطالعاتی که می‌توان از آن‌ها در جهت موفقیت هر چه بیشتر این طرح استفاده نمود اسناد و طرح‌های مطالعاتی و اجرایی انجام شده در سازمان زیباسازی نظیر مطالعات جامع ساماندهی پیاده راه‌های شهر تهران، مطالعات جامع روشنایی شهر تهران، ساماندهی تابلوهای اماکن و معابر، دستورالعمل فنی در طراحی و اجرای جزئیات معابر و محوطه‌های شهری تهران، روش‌های پاکسازی نماهای شهری تهران، ساماندهی تردد پیاده از عرض محور سواره در شهر تهران، ساماندهی مبلمان شهری کلانشهر تهران، ضوابط و مشخصات فنی مبلمان شهری، ساماندهی پاتوق محلات مناطق تهران، ارزیابی اجتماعی بهسازی و ساماندهی پیاده راه‌های شهر تهران، مناسب سازی فضاهای شهری و انواع طراح‌های آرام سازی و بهسازی محورهای مختلف شهر تهران اشاره نمود.

## ۷- قلمرو سازمانی، محدوده مکانی و زمانی (حداکثر ۵۰ کلمه)

محدوده	محدوده مکانی: شهرداری	قلمرو سازمانی: شهرداری منطقه ۷ تهران
زمانی: ۸ ماه	منطقه ۷ تهران	



## ۸- رئوس شرح خدمات

مراحل	عنوان مرحله	خروجی های هر مرحله
فصل اول: کلیات طرح	مقدمه	کلیات طرح
	بیان مساله	
	اهداف طرح	
	اهمیت و ضرورت طرح	
	سوالات و اهداف طرح	
	روش انجام طرح	
فصل دوم: مبانی نظری پژوهش	بررسی نظریات مرتبط با طراحی فضاهای شهری	مبانی نظری پژوهش
	بررسی نظریات مرتبط با طراحی شهری خیابان	
	بررسی نظریات مرتبط با طراحی پیاده رو های شهری	
	بررسی نظریات مرتبط با امنیت شهری و فضاهای غیرقابل دفاع	
	بررسی روش ها و نظریات نورپردازی شهری	
	بررسی تجارب مشابه در ایران و جهان	
	ارائه چارچوب نظری طرح	
فصل سوم: بررسی اسناد فرادست	بررسی طرح جامع شهر تهران	چارچوب قانونی طرح
	بررسی طرح تفصیلی منطقه هفت تهران	
	بررسی نقطه نظرات کارشناسان و مدیران شهرداری منطقه هفت	
	بررسی سایر آیین نامه های مصوب مرتبط با طرح	
	جمع‌بندی و ارائه چارچوب قانونی طرح	
فصل چهارم: بررسی حوزه بلافصل محور شهید مدنی	بررسی ویژگی های جمعیتی محدوده بلافصل	شناخت حوزه بلافصل در زمینه های مختلف
	بررسی ویژگی های اجتماعی محدوده بلافصل	
	بررسی ویژگی های اقتصادی محدوده بلافصل	
	بررسی ویژگی های کالبدی محدوده بلافصل	
	جمع‌بندی ویژگی های حوزه بلافصل محور شهید مدنی	
فصل پنجم: بررسی حوزه مستقیم مداخله	بررسی وضعیت کاربری زمین و فعالیت	شناخت حوزه مداخله در زمینه های مختلف
	بررسی مشکلات مرتبط با پیاده روهای محور	
	بررسی مشکلات مرتبط با سواره رو های محور	
	بررسی مشکلات مرتبط با پارکینگ، ایستگاه اتوبوس و تاکسی	
	بررسی وضعیت حرکت عرضی پیاده از عرض سواره رو	
	بررسی ویژگی های طراحی شهری جداره محور	
	بررسی وضعیت فضاهای بی دفاع شهری	
	بررسی وضعیت سیما و منظر محور	
	بررسی وضعیت مبلمان شهری در محور	
	بررسی وضعیت نورپردازی در شب	





## درخواست ارائه پیشنهاد پژوهشی

(RFP)

کد: FR11/01

تاریخ: ۱۳۹۸/۰۴/۲۰

مراحل	عنوان مرحله	خروجی های هر مرحله
	جمع‌بندی مسائل و مشکلات حوزه مداخله	
فصل ششم: تجزیه و تحلیل حوزه مداخله	ارائه تحلیل گونه بندی مسائل و مشکلات محور	گونه بندی، سطح بندی و اولویت بندی مسائل و مشکلات
	ارائه تحلیل سطح بندی مسائل و مشکلات محور	
	ارائه تحلیل اولویت بندی مسائل و مشکلات محور	
	جمع بندی تجزیه و تحلیل حوزه مداخله	
فصل هفتم: ارائه راهبردها و پیشنهادات	ارائه جدول اهداف و راهبردها	ارائه راهبردها و ضوابط اجرایی و معرفی پروژه های محرک توسعه
	ارائه راهبردهای اجرایی	
	ارائه ضوابط اجرایی	
	تعریف پروژه های محرک توسعه و ارائه شناسنامه تفصیلی	
	تدوین برنامه عملیاتی	

## ۹- کاربرد

- نقشه شناختی مسائل و مشکلات کالبدی - فضایی محور شهید مدنی
- نقشه های شناسایی مسائل و مشکلات کالبدی - فضایی محور شهید مدنی به تفکیک هر یک از مشکلات
- نقشه های شناسایی مسائل و مشکلات کالبدی - فضایی محور شهید مدنی به تفکیک گونه بندی (تیپولوژی) مشکلات

- ارائه راهبردهای اجرایی و مکانی متناسب با هر یک از مسائل و مشکلات کالبدی - فضایی در محور شهید مدنی
- اولویت بندی راهبردهای ارائه شده در محور شهید مدنی جهت حل مسائل کالبدی - فضایی
- تعریف پروژه های محرک توسعه و تدوین برنامه عملیاتی و موقعیت مکانی آن ها به صورت کلی

## ۱۰- برآورد مدت زمان انجام پروژه: ۸ ماه

مراحل	عنوان مراحل	مدت زمان انجام هر فعالیت (روز کاری)	درصد زمان هر مرحله از کل
مرحله اول	فصل اول: کلیات طرح	۱۰	۶٪
مرحله دوم	فصل دوم: مبانی نظری پژوهش	۲۰	۱۳٪
مرحله سوم	فصل سوم: بررسی اسناد فرادست	۲۰	۱۳٪
مرحله چهارم	فصل چهارم: بررسی حوزه بلافصل محور شهید مدنی	۲۰	۱۳٪
مرحله پنجم	فصل پنجم: بررسی حوزه مستقیم مداخله	۳۰	۱۹٪
مرحله ششم	فصل ششم: تجزیه و تحلیل حوزه مداخله	۳۵	۲۳٪
مرحله هفتم	فصل هفتم: ارائه راهبردها و پیشنهادات	۲۰	۱۳٪



### درخواست ارائه پیشنهاد پژوهشی

(RFP)

کد: FR11/01

تاریخ: ۱۳۹۸/۰۴/۲۰

#### ۱۱- حداقل تخصص‌ها و تجربیات مورد انتظار

شهرسازی، طراحی شهری، برنامه‌ریزی شهری، جامعه‌شناسی، کارشناس حقوق، کارشناس اقتصادی، کارشناس جی‌آی‌اس

#### ۱۲- برآورد کل هزینه‌های انجام پروژه ۱,۵۹۰,۰۰۰,۰۰۰ (ریال)

نوع تخصص	مدرک تحصیلی	مسئولیت در پروژه
شهرسازی	کارشناسی ارشد/ دکتری	مدیر پروژه
طراحی شهری	کارشناسی ارشد	همکار پروژه
برنامه‌ریزی شهری	کارشناسی ارشد/ دکتری	همکار پروژه
کارشناس برنامه‌ریزی	کارشناسی/ کارشناسی ارشد	همکار پروژه
جامعه‌شناس	کارشناسی ارشد	همکار پروژه
کارشناس حقوق	کارشناسی ارشد	همکار پروژه
کارشناس اقتصادی	کارشناسی ارشد	همکار پروژه
کارشناس جی‌آی‌اس	کارشناسی/ کارشناسی ارشد	همکار پروژه

#### ۱۳- اسناد و مدارک پیشنهادی جهت استفاده در تنظیم پروپوزال

نام و نام خانوادگی

پیشنهاد دهنده

تاریخ و امضا